

ARTÍCULO DE INVESTIGACIÓN

CENTRO POBLADO HÉCTOR RAMÍREZ COMO REFERENTE EN LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN COLOMBIA – ESTUDIO DE CASO DE INNOVACIÓN SOCIAL TERRITORIAL

Héctor Ramírez village center as a reference in peace-building in Colombia - a case study of territorial social innovation

Oscar Raúl Rojas-Peña^{1,2,*}; Luis Manuel Espinosa-Calderón²; Maria Juliana Pérez-Medina³; Magda Rocío Rojas Peña⁴, Edgar Martínez-Moyano⁵

¹Doctorado en Estudios sobre Desarrollo. Universidad del País Vasco. Bilbao, España.

²Maestría en Innovación Social y Territorio. Universidad Pontificia Bolivariana, Bucaramanga-Colombia.

³Maestría en Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente, Universidad de Manizales, Manizales-Colombia.

⁴Especialista en gerencia del talento humano, Universidad de la Amazonía, Florencia – Colombia.

⁵Becario Doctoral del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET), Buenos Aires C1425FQB, Argentina.

*orojas003@ikasle.ehu.eus

Recibido: 9 de marzo 2024. Aceptado: 30 de mayo de 2024

Resumen

Esta investigación presenta el caso del Antiguo Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación (A-ETCR) Agua Bonita, actualmente denominado Centro Poblado Héctor Ramírez, el cual alberga la mayor cantidad de personas en proceso de reincorporación a nivel nacional. Se analiza si esta experiencia puede considerarse un modelo de innovación social territorial, dado el desarrollo de

diversos proyectos sociales y productivos que buscan la sostenibilidad, la integración social y la mejora de la calidad de vida en un contexto de paz.

Para abordar esta cuestión, se empleó un enfoque cualitativo que incluyó entrevistas semiestructuradas con actores clave de la comunidad, grupos focales participativos, diálogos con expertos, inmersión de campo y la aplicación de una batería de indicadores de innovación social. Los indicadores analizados abarcan dimensiones como calidad de vida, empoderamiento, apropiación social del conocimiento, sostenibilidad, replicabilidad y escalabilidad.

Los resultados sugieren que el Centro Poblado Héctor Ramírez representa un modelo de innovación social de tipo "Intervención", categorizado en el nivel TRL 6 (aproximadamente un 66 % de consolidación), con perspectivas de alcanzar su sostenibilidad en un horizonte de 15 años. Además, se ha generado un documento base, socializado con las instancias asociativas de la comunidad (Asociación, Cooperativa y Junta de Acción Comunal), que permitirá la aplicación periódica de los indicadores y la planificación estratégica para garantizar su cumplimiento.

Palabras claves: Innovación social, asociatividad, reincorporación, indicadores, medición de la innovación social.

Abstract

This research presents the case of the Former Territorial Training and Reincorporation Space (A-ETCR) Agua Bonita, now known as the Centro Poblado Héctor Ramírez, which hosts the largest number of individuals undergoing the reincorporation process at the national level. The study examines whether this experience can be considered a model of territorial social innovation, given the development of various social and productive projects aimed at sustainability, social integration, and improved quality of life within a peace-building context.

To address this question, a qualitative approach was employed, incorporating semi-structured interviews with key community actors, participatory focus groups, expert discussions, field immersion, and the application of a battery of social innovation indicators. These indicators assess dimensions such as quality of life, empowerment, social appropriation of knowledge, sustainability, replicability, and scalability.

The results suggest that the Centro Poblado Héctor Ramírez represents an Intervention-type model of social innovation, categorized at TRL 6 (approximately 66% consolidation), with prospects for achieving sustainability within a 15-year horizon. Additionally, a foundational document has been developed and shared with the community's associative entities (Association, Cooperative, and Community Action Board), facilitating the periodic application of indicators and strategic planning to ensure compliance and long-term sustainability.

Keywords: Social innovation, associativity, reincorporation, indicators, measurement of socialinnovation.

Introducción

Colombia ha atravesado un conflicto interno prolongado que ha tenido profundas repercusiones en su desarrollo social, político y económico. Sus raíces se remontan a la década de 1940, cuando la violencia partidista y la exclusión política generaron un ambiente propicio para el surgimiento de movimientos insurgentes como las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC-EP) y el Ejército de Liberación Nacional (ELN) (Ríos, 2016). A lo largo de los años, factores como la desigual distribución de la tierra, la pobreza, la exclusión social y las restricciones impuestas por el Frente Nacional contribuyeron a la consolidación del conflicto.

A finales del siglo XX y principios del XXI, los gobiernos de Andrés Pastrana Arango (1998-2002), Álvaro Uribe Vélez (2002-2010) y Juan Manuel Santos Calderón (2010-2018) implementaron estrategias diversas para abordar la crisis. Sin embargo, fue durante el mandato de Santos que se logró un acuerdo de paz con las FARC-EP, tras cuatro años de negociaciones en La Habana, Cuba. Este proceso culminó el 24 de noviembre de 2016 con la firma del "Acuerdo para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera" en el Teatro Colón de Bogotá, marcando el final del conflicto armado más prolongado del hemisferio occidental (Gobierno Nacional de Colombia & FARC-EP, 2016).

En el periodo de posconflicto, se establecieron Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) con el objetivo de facilitar la transición de los excombatientes a la vida civil. En este contexto, el Centro Poblado Héctor Ramírez, antes conocido como A-ETCR Agua Bonita, ha surgido como un modelo de innovación social territorial, promoviendo proyectos productivos y comunitarios orientados a la sostenibilidad y la mejora de la calidad de vida.

El presente estudio de caso busca analizar si la experiencia del Centro Poblado Héctor Ramírez puede considerarse un modelo de Innovación Social Territorial (IST) y si sus estrategias pueden servir como referencia en procesos de construcción de paz, tanto en Colombia como en otras regiones con condiciones similares.

Metodología

Paradigma de investigación

Este estudio se fundamenta en el paradigma hermenéutico-interpretativo, que permite analizar e interpretar la realidad social a partir de experiencias de los actores involucrados (Castrillón, 2020). Este enfoque cualitativo se centra en el estudio de

las experiencias de vida y en la comprensión del contexto en el que se desarrolla el proceso de reincorporación en el Centro Poblado Héctor Ramírez (Fuster, 2019). La perspectiva hermenéutica resulta pertinente para analizar la configuración del territorio como un espacio de innovación social territorial y construcción de paz, especialmente tras la firma del Acuerdo de Paz en el Teatro Colón.

Tipo de investigación

El estudio se enmarca en un enfoque cualitativo, entendido como un método científico que permite al investigador acercarse de manera inductiva a las dinámicas sociales para describir, analizar y comprender procesos de transformación en curso (Núñez & Calderón, 2021). Se aplicó una metodología participativa y de consulta que permite evidenciar las condiciones actuales de los medios de vida de los habitantes del Centro Poblado Héctor Ramírez, con el propósito de determinar si el proceso de reincorporación constituye un modelo de innovación social territorial. Se analizaron los aciertos y desafíos en la implementación de los proyectos productivos y el proceso de integración comunitaria, de acuerdo con los parámetros establecidos por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN).

Estrategia metodológica

Para la recolección de información, se utilizaron diversas estrategias metodológicas. Se realizaron entrevistas semiestructuradas con actores clave de la comunidad, grupos focales participativos, consultas bibliográficas, observación directa y diálogos con expertos en el tema.

El estudio de caso fue la estrategia metodológica central, siguiendo la postura de Max Weber sobre la acción social en contexto (Enrique & Barrio, 2018). Esta estrategia es fundamental en la investigación cualitativa, ya que permite analizar un fenómeno específico desde múltiples perspectivas y con un enfoque integral (Chaves, 2012). El estudio de caso fue complementado con técnicas como el análisis documental y la triangulación de fuentes para mejorar la validez de los resultados (Ramírez & Hervis, 2019).

El acceso directo a los excombatientes y sus procesos organizativos fue un desafío, debido a la percepción de incumplimientos por parte del Gobierno Nacional en los acuerdos de paz, lo que generó cierto nivel de desconfianza en la participación en proyectos de investigación.

Población y muestra

La población objeto del estudio está conformada por los habitantes del Centro Poblado Héctor Ramírez en La Montañita, Caquetá, quienes incluyen excombatientes de las FARC-EP, sus familias y miembros de la comunidad aledaña.

También se consideró la participación de actores externos vinculados al proceso de reincorporación, como organismos de cooperación internacional, instituciones gubernamentales, la academia y organizaciones de la sociedad civil.

Dado que la investigación se fundamenta en técnicas cualitativas, no se estableció una muestra estadística específica. En su lugar, la recolección de información se basó en entrevistas semiestructuradas, grupos focales y observación directa, asegurando la inclusión de diversas perspectivas y experiencias dentro del proceso de reincorporación.

Técnicas de recolección de información

Se llevaron a cabo tres grupos focales con diferentes actores involucrados en el proceso de consolidación del Centro Poblado Héctor Ramírez:

1. Un primer grupo conformado por 12 directivos de las figuras organizativas locales, incluyendo la Asociación (5 miembros), la Cooperativa (4 miembros) y la Junta de Acción Comunal (3 miembros).
2. Un segundo grupo con representantes de la institucionalidad pública, privada y de cooperación internacional, que han apoyado el proceso durante los últimos cinco años. En este participaron representantes de diez organizaciones, entre ellas la Universidad de la Amazonía, SENA, ARN, Gobernación del Caquetá, PNUD, Alcaldía de La Montañita, UNAD, Corpomanigua, Red Adelco y el Fondo Noruego para los Refugiados.
3. Un tercer grupo compuesto por 53 voluntarios que forman parte de los diferentes comités organizativos de la comunidad (Comité deportivo, salud, cultura, aseo, adulto mayor, mujeres, jóvenes, discapacitados, niñez, servicios públicos, educación y política).

Estos espacios de diálogo y reflexión permitieron obtener información cualitativa clave para analizar el impacto de la innovación social territorial en la reincorporación de los excombatientes y el desarrollo sostenible de la comunidad.

Resultados y discusión

Determinación de si la experiencia desarrollada por los antiguos excombatientes de las FARC – EP en el Centro poblado Héctor Ramírez del Municipio de La Montañita, en el Departamento del Caquetá, se considera un modelo de innovación social territorial referente en la construcción de paz en Colombia.

Para el cumplimiento de este se evaluaron los siguientes aspectos:

- **Social:** Se debía indagar: ¿beneficia a un grupo significativo de personas, contribuye a la reducción de la pobreza o a una mejor calidad de vida del grupo o colectivo objeto del proyecto?

De acuerdo con el trabajo de campo adelantado y al censo poblacional que tiene la junta de acción comunal del Centro Poblado Héctor Ramírez (2023) se encontró que en la actualidad hay 330 habitantes de los cuales 157 son excombatientes de las FARC-EP, 153 son familiares de estos y 20 son personas de las comunidades aledañas que han visto en el Centro poblado una opción de vida. Sin embargo, cuando se solicita esta información al director de la ARN, manifiesta que en el año 2017 en la fase de reincorporación temprana y estabilización (Zona veredal Agua Bonita) cumplieron requisito 275 excombatientes, los cuales percibían la denominada renta básica, la que corresponde a un pago de 0.9 SMMLV.

También según el ex director de la ARN en el momento de hacer entrega de su cargo en el mes de marzo del 2022, éste asegura que suscribió aval para un total de 276 raciones alimentarias mensuales, que corresponden a parte del apoyo que el Gobierno Nacional otorga en la ruta de reincorporación, a través de la entidad que el representaba.

Al plantear la diferencia que existe entre el número de raciones alimentarias y el número de excombatientes que actualmente habita el centro poblado Héctor Ramírez, manifestó que los excombatientes nunca permitieron hacer un censo real de las personas que allí habitan y que el mayor número de personas que ellos muestran es una forma que les permite obtener más y mejores beneficios del Gobierno para poder sostener sus familias. Finalmente, esta dinámica se ha utilizado como un mecanismo generador de confianza entre la ARN y los líderes de los excombatientes.

Adicionalmente, de acuerdo con las cifras de la ARN al hacer un comparativo de la situación inicial (2017) de los excombatientes, a la fase actual del proceso de reincorporación se evidencia mejoramiento de las condiciones de vida de las personas y la garantía de ingresos mensuales a través de la renta básica, también complementada con la generación de ingresos de los proyectos productivos y de la empleabilidad de los habitantes, como es el caso de la base Humanicemos que corresponde al desminado humanitario apoyado por la cooperación internacional.

- **Genuina:** ¿Nace conjuntamente de los posibles beneficiarios y de actores comprometidos en el proceso? ¿Identifica necesidades / problemáticas claras y concretas de un contexto específico?

Si bien la conformación del Centro Poblado Héctor Ramírez fue resultado de un mandato legal derivado de los acuerdos de paz firmados en el Teatro Colón, su consolidación ha sido un proceso endógeno impulsado inicialmente por los excombatientes. Posteriormente, la llegada de sus familias y el apoyo de diversas instituciones, tanto públicas como privadas, así como de organismos de cooperación internacional y la academia, han fortalecido su desarrollo y sostenibilidad.

A diferencia de otros Antiguos Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (AETCR) en Colombia, el Centro Poblado Héctor Ramírez se ha distinguido por su baja tasa de deserción, el crecimiento sostenido de su población y la consolidación de un modelo organizativo basado en la gobernanza colectiva. Este modelo ha permitido la articulación entre la asociación, la cooperativa y la junta de acción comunal, facilitando la planificación y ejecución de iniciativas de desarrollo comunitario.

Uno de los factores que ha contribuido a la sostenibilidad del Centro Poblado ha sido la adquisición del predio donde se encuentran asentados, mediante recursos propios de los excombatientes. Esta acción ha reforzado su sentido de pertenencia y compromiso con el territorio, consolidando un entorno en el que las dinámicas de reincorporación están enmarcadas dentro de procesos de innovación social territorial. La estructura organizativa del Centro Poblado permite una gobernanza participativa, en la que la toma de decisiones y la implementación de proyectos se realizan de manera colectiva y concertada entre sus habitantes y los aliados estratégicos que han acompañado el proceso.

• **Original:** Así tome de ejemplo procesos, procedimientos o metodologías de casos similares o contextos afines, ¿es una iniciativa propia y no se ha llevado a cabo dentro del mismo contexto o en contextos afines de la misma localidad?

El proceso de conformación del Centro Poblado Héctor Ramírez, aunque surgió como resultado del Acuerdo de Paz, ha evolucionado como una iniciativa autónoma liderada por sus propios actores. Inicialmente estructurado a partir de un mandato legal, su desarrollo ha sido impulsado por los excombatientes, quienes han conformado un modelo organizativo basado en la Asociación, la Cooperativa y la Junta de Acción Comunal. Esta estructura ha permitido consolidar un enfoque innovador de reincorporación y desarrollo territorial, convirtiéndolo en un caso único a nivel mundial para poblaciones de este tipo.

El reconocimiento del Centro Poblado ha trascendido el ámbito local, logrando su integración en espacios de toma de decisión a nivel departamental y nacional. Ha sido reconocido formalmente en instancias como el Consejo Departamental de Política Social (CODPOS), el Consejo Territorial de Planeación Departamental (CTPD) y el Consejo Departamental de Paz, lo que ha facilitado su articulación con la institucionalidad pública y ha fortalecido su incidencia en procesos de desarrollo territorial.

Desde una perspectiva más amplia, la experiencia del Centro Poblado ha despertado el interés de otras comunidades en proceso de reincorporación. Delegaciones de diversos Antiguos Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (AETCR) han visitado el territorio para conocer de cerca las estrategias implementadas y han solicitado orientación a sus líderes, promoviendo la transferencia de conocimientos y la réplica de buenas prácticas.

Además, las comunidades aledañas han establecido vínculos con el Centro Poblado, generando un intercambio de experiencias que favorece el aprendizaje

mutuo y el fortalecimiento del tejido social en la región. Estas visitas y solicitudes de acompañamiento refuerzan el papel del Centro Poblado Héctor Ramírez como un referente en innovación social y territorial en el contexto de la reincorporación.

El carácter innovador de esta experiencia radica en su capacidad de combinar la autogestión de los excombatientes con el respaldo de instituciones públicas y organismos de cooperación internacional. Esto ha permitido consolidar un modelo sostenible de reincorporación, en el que la autonomía y la integración territorial han sido clave para la estabilidad del proceso y el bienestar de la comunidad.

• **Vigente:** ¿Responde a necesidades /problemáticas actuales?

El Centro Poblado Héctor Ramírez se ha consolidado como un proyecto de vida no solo para los excombatientes, sino también para sus familias y las comunidades aledañas. Esto se refleja en el crecimiento de su población, en la dinámica socioeconómica generada y en la planificación estratégica que proyecta su desarrollo hasta el año 2030. En este documento de planeación se identifican y priorizan las problemáticas existentes, así como las estrategias necesarias para su solución.

Además, de acuerdo con las políticas actuales del Gobierno Nacional, los excombatientes recibirán apoyo estatal durante los próximos cuatro años, en concordancia con el periodo del mandato presidencial. La continuidad de este respaldo dependerá de las decisiones adoptadas por futuras administraciones, dado que se trata de una medida sujeta a la discrecionalidad gubernamental.

En el marco de la política de paz promovida por el gobierno actual, denominada "Paz Total", se plantea la ampliación del modelo de los Antiguos Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (AETCR) para facilitar la transición de nuevos grupos desmovilizados hacia la vida civil. Este enfoque busca replicar la experiencia del Centro Poblado Héctor Ramírez como un modelo exitoso de reincorporación, promoviendo su sostenibilidad y fortaleciendo el tejido social de la comunidad.

• **Consolidada:** ¿ha superado una fase de experimentación inicial, es decir, nace de un proyecto de trabajo previo en donde se han probado alternativas?

El Centro Poblado Héctor Ramírez ha superado con éxito la fase de experimentación inicial, evolucionando desde las Zonas Transitorias de Concentración Veredal establecidas tras los Acuerdos de Paz. Posteriormente, el Gobierno Nacional creó los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) como una medida transitoria para facilitar la integración de los excombatientes a la sociedad civil. No obstante, en este caso particular, el proceso de reincorporación trascendió su naturaleza temporal y se consolidó en un centro poblado formal.

Uno de los hitos clave en esta consolidación ha sido la adquisición del predio donde se encuentra asentada la comunidad. A través de la compra colectiva de 53

hectáreas, los excombatientes aseguraron la estabilidad territorial del proyecto y reafirmaron su compromiso con la sostenibilidad a largo plazo.

Entre 2017 y 2018, la comunidad superó la etapa de reincorporación temprana, caracterizada por la adaptación de los excombatientes a la vida civil y el acceso a la oferta institucional en función de sus intereses y necesidades. En la fase actual, correspondiente a la reincorporación a largo plazo, se han ampliado las oportunidades institucionales y se han fortalecido las capacidades individuales y colectivas de los habitantes del Centro Poblado.

Los componentes clave de esta nueva etapa incluyen el acceso a la educación, la consolidación de la sostenibilidad económica mediante proyectos productivos, el fortalecimiento de la infraestructura habitacional y de servicios, el bienestar psicosocial integral, el acceso a la salud, la integración comunitaria y el fortalecimiento de los vínculos familiares. La evolución de estos elementos ha permitido consolidar un modelo sostenible que ha trascendido su fase experimental y se proyecta como una experiencia replicable en otros contextos de reincorporación.

• **Expansiva:** ¿podría ser útil o replicable en otro lugar o a mayor escala (o ambos)?

El proceso de reincorporación llevado a cabo en el Centro Poblado Héctor Ramírez se considera una experiencia exitosa que puede ser replicable tanto a nivel nacional como internacional en comunidades con características similares. Su aplicabilidad no se limita únicamente a excombatientes, sino que puede ser un modelo viable para poblaciones rurales que buscan procesos de desarrollo basados en la autogestión y la asociatividad.

El éxito del modelo radica en las personas que han sido parte activa del proceso y en la capacidad de adaptación del esquema a los diferentes contextos en los que pueda ser implementado. La flexibilidad en la aplicación del modelo es clave, ya que debe ajustarse a las capacidades y enfoques de medios de vida específicos de cada comunidad en función de su realidad socioeconómica y cultural.

La Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), en conjunto con la Misión de Verificación de la ONU, ha realizado una evaluación de las experiencias exitosas y los desafíos del proceso. Este análisis ha servido como base para la generación de conocimiento que permitirá la implementación del modelo en otros centros poblados y en futuros procesos de reincorporación. De esta manera, la experiencia del Centro Poblado Héctor Ramírez se proyecta como un referente en innovación social territorial para otras comunidades en búsqueda de sostenibilidad y desarrollo.

• **Transformadora:** ¿busca generar impactos concretos desde principios de desarrollo social, cobertura, ingreso, empleo, participación, rendimiento, cultura, calidad de vida, gestión y creación de oportunidades o cambio de prácticas sociales que no han sido tan positivos para la comunidad?

El proceso de reincorporación en el Centro Poblado Héctor Ramírez ha generado impactos significativos en el desarrollo social, la calidad de vida y la inclusión económica de sus habitantes. En el pasado, los excombatientes vivían en condiciones precarias, sin acceso a ingresos, educación, salud o estabilidad emocional, debido a la incertidumbre y los riesgos propios del conflicto armado. La consolidación del Centro Poblado ha permitido superar muchas de estas dificultades, ofreciendo un entorno estable y propicio para la construcción de un futuro sostenible.

A través de la estructuración de programas educativos y formativos, varios excombatientes han podido acceder a educación formal e informal. En términos de salud, aunque la cobertura aún es limitada, la mayoría de los habitantes están afiliados al régimen subsidiado, y aquellos con empleos formales han ingresado al régimen contributivo. Además, las iniciativas culturales y deportivas promovidas dentro del Centro Poblado han contribuido a la eliminación del estigma social asociado a su pasado, fortaleciendo su autoestima y sentido de pertenencia.

En conclusión, la experiencia del Centro Poblado Héctor Ramírez se ha consolidado como un modelo de innovación social territorial con un impacto positivo en el desarrollo humano de sus habitantes. Los resultados obtenidos hasta la fecha indican que este modelo no solo ha facilitado la transición de los excombatientes a la vida civil, sino que también ha generado oportunidades de inclusión y desarrollo en la comunidad, consolidándose como un referente clave en la construcción de paz en Colombia.

Definición del tipo de innovación social territorial que se está desarrollando por los excombatientes de las FARC-EP en el centro poblado Héctor Ramírez, en el municipio de la Montañita en el departamento del Caquetá.

Gestión de las ideas y de la creatividad

¿Cómo se gesta la idea del proyecto en la comunidad?

Tras la firma de los Acuerdos de Paz en el Teatro Colón en 2017, el Gobierno Nacional y las FARC-EP iniciaron la implementación de los compromisos pactados, entre ellos la dejación de armas y la reincorporación de los excombatientes a la vida civil. Para este propósito, se establecieron 23 zonas veredales en diferentes regiones del país. En el departamento del Caquetá, se crearon dos: una en San Vicente del Caguán, denominada "Miravalle", y otra en La Montañita, conocida como "Agua Bonita", que constituye el foco de este estudio.

Como parte del proceso de normalización, cada excombatiente recibió una asignación única de dos millones de pesos. En Agua Bonita, la comunidad decidió colectivamente destinar un millón de pesos a la constitución de la Cooperativa Multiactiva, con el objetivo de desarrollar proyectos productivos, y el otro millón a la compra del predio donde actualmente se ubica el Centro Poblado Héctor Ramírez. Este esfuerzo no solo permitió asegurar un territorio propio, sino que

también fomentó el arraigo y la construcción de un proyecto de vida sostenible a largo plazo.

A partir de esta base, la cooperativa, además de la compra del terreno financiada en parte con los fondos iniciales y complementada con pagos semestrales, impulsó diversos proyectos productivos, especialmente en el sector agropecuario. Estos proyectos contaron con el respaldo de múltiples actores, incluidas entidades públicas, organizaciones privadas, agencias de cooperación internacional y la academia. Esta sinergia de esfuerzos ha permitido que los proyectos productivos sean la piedra angular del arraigo territorial y la generación de ingresos sostenibles para los habitantes.

Con el paso del tiempo, la zona veredal se convirtió en un polo de atracción no solo para los excombatientes, sino también para sus familias y la comunidad aledaña. Este crecimiento poblacional ha generado nuevas dinámicas económicas y sociales, consolidando al Centro Poblado Héctor Ramírez como un espacio organizado y con identidad propia. Su evolución refleja el impacto positivo del modelo de reincorporación, evidenciado en la estabilidad territorial, el desarrollo económico y la cohesión social alcanzados hasta la fecha.

¿Qué actores estuvieron involucrados?

El proceso de consolidación del Centro Poblado Héctor Ramírez ha contado con la participación de diversos actores, incluyendo excombatientes de las FARC-EP provenientes de los frentes primero, tercero, catorce y quince. La institucionalidad nacional ha desempeñado un rol fundamental a través de entidades como la Oficina del Alto Comisionado para la Paz, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), la Gobernación del Caquetá y la Alcaldía de La Montañita.

Asimismo, organismos de cooperación internacional, encabezados por varias agencias del sistema de Naciones Unidas, han brindado apoyo estratégico y financiero. En el ámbito académico, instituciones como la Universidad de la Amazonía, la Universidad Nacional Abierta y a Distancia, la Universidad Nacional de Colombia y el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) han facilitado procesos formativos y técnicos que han contribuido a fortalecer las capacidades de los habitantes del centro poblado.

Es importante destacar el papel de la comunidad residente en las veredas aledañas a Agua Bonita, quienes han desempeñado un rol crucial en el proceso de integración. Su disposición para trabajar conjuntamente con los excombatientes ha sido clave en la construcción de confianza y en la consolidación de un entorno propicio para la reincorporación efectiva a la vida civil. Este acompañamiento ha permitido fomentar el desarrollo de actividades productivas y la cohesión social, evidenciando el impacto positivo del modelo implementado en el Centro Poblado Héctor Ramírez.

¿Qué problema social pretendía resolver?

El proceso de reincorporación de los excombatientes a la sociedad civil abordó diversas problemáticas fundamentales, entre ellas, la satisfacción de necesidades básicas insatisfechas (NBI). Durante su tiempo en la clandestinidad, esta población carecía de acceso a servicios esenciales como vivienda, salud, educación y empleo, lo que generaba condiciones de vida extremadamente precarias.

Uno de los primeros desafíos fue la creación de infraestructura básica para garantizar el acceso a servicios esenciales. Esto incluyó la construcción de viviendas, redes de electrificación, abastecimiento de agua potable, sistemas de alcantarillado, gestión de residuos y acceso a telefonía móvil e internet. Además, se implementó un proceso de cedulación, ya que muchos excombatientes no estaban registrados como ciudadanos, lo que permitió su inscripción en el sistema de salud y en la banca formal, facilitando la recepción de los beneficios otorgados por el Gobierno Nacional.

Con la consolidación del Centro Poblado, la llegada de las familias de los excombatientes hizo necesaria la estructuración de un sistema educativo integral. Se crearon espacios como un Centro de Desarrollo Infantil (CDI) del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) y una biblioteca comunitaria. Asimismo, se implementó el programa "Arando la Educación", liderado por la Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD), para facilitar el acceso a educación técnica, tecnológica y profesional.

Aunque muchos excombatientes expresaron su interés en trabajar en actividades agropecuarias, se evidenció que estas no generaban suficientes oportunidades de empleo en la zona. Como alternativa, en el marco de los acuerdos de paz y con el acompañamiento de la institucionalidad, se promovió la vinculación formal de excombatientes a sectores estratégicos. Algunos se integraron al desminado humanitario a través de la "Base Humanicemos", otros se incorporaron como escoltas en la Unidad Nacional de Protección (UNP) y otros participaron como auxiliares de reincorporación con la ARN o en proyectos de investigación en colaboración con universidades y ONG.

A pesar de estos avances, los resultados de la investigación indican que el componente psicosocial sigue siendo una de las áreas más débiles en la ruta de reincorporación. Existen diferencias de percepción entre los excombatientes y la ARN respecto a la efectividad de esta atención, lo que ha dificultado la implementación de estrategias más eficaces en este ámbito. Este aspecto sigue representando un reto crucial en el proceso de reintegración y consolidación del Centro Poblado Héctor Ramírez.

¿Hay proyecto o iniciativa concretos para resolver el problema?

Desde el inicio, los excombatientes del Centro Poblado Héctor Ramírez tuvieron claro que su reincorporación debía traducirse en un proyecto de vida estable y

sostenible, alejándose de cualquier posibilidad de retorno a la lucha armada. Con este propósito, tomaron la decisión de organizarse y constituir una asociación para la compra del predio y la construcción de una gobernabilidad interna.

Posteriormente, establecieron la Cooperativa Multiactiva, a través de la cual han implementado diversos proyectos productivos. Entre estos destacan la producción piscícola, el cultivo de piña, un complejo panelero, una planta de transformación de frutas y verduras, una tienda comunitaria, una fábrica de calzado y morrales, así como iniciativas de ecoturismo. Más recientemente, la conformación de la Junta de Acción Comunal ha permitido avanzar en el reconocimiento del Centro Poblado como un asentamiento formal dentro del municipio de La Montañita.

El compromiso con su comunidad ha impulsado a los excombatientes a continuar desarrollando estrategias para mejorar su calidad de vida y la de sus familias. Aunque han enfrentado desafíos, sus condiciones actuales son notablemente superiores a las que tenían durante su vida en la clandestinidad. La organización y la gestión colectiva han sido fundamentales para alcanzar estos avances.

Con el apoyo de la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP), se llevó a cabo un diplomado en Liderazgo Comunitario, donde los participantes adquirieron herramientas para fortalecer la planificación estratégica de su territorio. Como resultado, elaboraron un plan de desarrollo con un horizonte hasta el año 2030, en el cual se establecen líneas estratégicas, programas y proyectos con el respaldo del Gobierno Nacional, autoridades locales y organismos de cooperación internacional.

Es importante resaltar que este proceso contó con la participación activa de 25 miembros de la comunidad que desempeñan roles clave dentro de las estructuras organizativas del Centro Poblado, incluyendo la asociación, la cooperativa y la Junta de Acción Comunal. Este enfoque participativo ha sido crucial para garantizar la sostenibilidad y el fortalecimiento del modelo de reincorporación implementado en el Centro Poblado Héctor Ramírez.

¿Hay reconocimiento de quiénes son y cómo participan los diferentes actores -en ese proyecto o iniciativa?

Los excombatientes participan activamente en las tres principales figuras organizativas creadas en el marco del proceso de reincorporación: la asociación, la cooperativa y la junta de acción comunal. La toma de decisiones en estas estructuras se lleva a cabo de manera democrática a través de asambleas generales, en las cuales se eligen las juntas directivas y las representaciones legales. Sin embargo, se ha identificado una preocupación recurrente por parte de la población joven, quienes expresan su descontento por la falta de representación en estas instancias de poder y toma de decisiones.

Conforme ha avanzado el proceso de reincorporación, la comunidad del Centro Poblado Héctor Ramírez ha logrado generar vínculos de confianza con la

institucionalidad, la academia y la cooperación internacional. Como resultado de estos esfuerzos, sus integrantes han conseguido representación en distintos cuerpos colegiados de orden regional que apoyan la construcción de paz y el desarrollo territorial.

Entre los espacios donde han logrado participación destacan el Consejo Departamental de Mujer, el Consejo Departamental de Política Social, el Consejo Departamental de Paz, la Asociación de Juntas de Acción Comunal Departamental, la Red de Cooperativas Multiactivas de Colombia, el Partido Comunes y el Consejo Territorial de Planeación, tanto a nivel municipal en La Montañita como a nivel departamental en Caquetá.

Este reconocimiento en diferentes instancias de gobernanza y planificación ha permitido que la comunidad del Centro Poblado fortalezca su incidencia en políticas locales y regionales, consolidando su modelo de reincorporación como un referente de participación y desarrollo sostenible.

Gestión del desarrollo interactivo aplicativo

-¿Dónde se desarrolla el proyecto?

En la vereda Agua Bonita, municipio de La Montañita, departamento del Caquetá.

¿A quiénes beneficia el proyecto?

El proyecto beneficia directamente a los 330 habitantes actuales del Centro Poblado Héctor Ramírez, así como a las comunidades circunvecinas ubicadas en las veredas de El Cedro, El Cedrito, Agua Bonita, Los Morros y Las Juntas. De manera indirecta, impacta positivamente a los habitantes del municipio de La Montañita y al conjunto de la población caqueteña, extendiendo su influencia a otros excombatientes que ven en este modelo un referente exitoso de reincorporación y desarrollo territorial.

El éxito del Centro Poblado Héctor Ramírez ha servido como inspiración para otras comunidades en proceso de reincorporación, fortaleciendo el tejido social y económico de la región y promoviendo prácticas sostenibles que pueden replicarse en otros contextos similares.

¿Existen funciones o roles o responsabilidades para los participantes?

Para garantizar la continuidad del respaldo institucional y los beneficios económicos, los excombatientes deben cumplir con los requisitos establecidos en la ruta de reincorporación liderada por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN). Dentro de estos requisitos se incluyen procesos de formación, integración al mercado laboral, sostenibilidad económica, acceso a vivienda, bienestar psicosocial, gestión de la salud y fortalecimiento de la comunidad y la estructura familiar. El Gobierno Nacional ha definido indicadores de seguimiento

para evaluar el cumplimiento de estos aspectos y medir el impacto del proceso de reincorporación.

Por otro lado, las juntas directivas de las tres principales figuras organizativas dentro del Centro Poblado -la asociación, la cooperativa y la junta de acción comunal- han establecido roles y responsabilidades específicas para los colaboradores que integran cada una de estas instancias. Estas funciones están definidas en los estatutos de cada entidad y buscan garantizar una gestión eficiente y democrática de los recursos y proyectos del Centro Poblado.

¿Cuáles han sido los aportes más significativos que la ejecución del proyecto ha traído para la comunidad?

El principal impacto del proyecto ha sido brindar a los habitantes del Centro Poblado un propósito de vida estructurado, permitiéndoles obtener reconocimiento como ciudadanos y superar progresivamente sus necesidades básicas insatisfechas. Esta transformación ha facilitado la integración de los excombatientes con sus familias y la comunidad en general, promoviendo un entorno de estabilidad y desarrollo.

Uno de los logros más significativos ha sido el fortalecimiento de la autoestima de los excombatientes, quienes al alejarse de la clandestinidad han podido integrarse socialmente y desempeñar diversas labores tanto dentro como fuera del Centro Poblado. Además, el acceso a la educación formal e informal ha ampliado sus perspectivas de vida, permitiéndoles proyectarse en distintos ámbitos productivos. Algunos han desarrollado iniciativas de emprendimiento no solo en el sector agroindustrial, sino también en otras áreas de producción y servicios.

Este modelo ha generado beneficios colaterales que han fortalecido el tejido social y económico de la región. A lo largo del proceso, se ha evidenciado cómo el acceso a oportunidades educativas, laborales y de emprendimiento ha impulsado la autosostenibilidad del Centro Poblado, consolidándolo como un referente de reincorporación efectiva y construcción de paz en Colombia.

¿La ejecución del proyecto ha facilitado la construcción de vínculos y relaciones con actores externos a la comunidad?

La ejecución del proyecto ha fortalecido significativamente los lazos del Centro Poblado Héctor Ramírez con actores externos, consolidando una red de apoyo que ha permitido el crecimiento y la sostenibilidad del proceso de reincorporación. Los vínculos más sólidos han sido establecidos con las comunidades de las veredas aledañas, quienes han participado activamente en iniciativas conjuntas de desarrollo.

Asimismo, la institucionalidad pública y privada ha desempeñado un papel clave en la consolidación del proyecto, brindando apoyo técnico, financiero y logístico.

Instituciones académicas han colaborado mediante programas de formación y asesoramiento en proyectos productivos, mientras que organismos de cooperación internacional han facilitado recursos y han promovido la experiencia del Centro Poblado como un modelo de reincorporación exitoso.

Además, gremios de la producción y ONG regionales han contribuido en la generación de oportunidades económicas, fomentando el empleo y el fortalecimiento de la autonomía productiva de la comunidad. Estos vínculos han sido esenciales para la consolidación del modelo de reincorporación, promoviendo su replicabilidad en otros territorios y garantizando su sostenibilidad a largo plazo.

¿Hay momentos o sesiones de revisión, actualización o control de las actividades realizadas?

El proceso de seguimiento y evaluación del proyecto se lleva a cabo a través de la Misión de Verificación de la ONU, que supervisa la implementación del Acuerdo de Paz y el avance de la reincorporación. Este monitoreo se complementa con un informe mensual elaborado por los tres profesionales de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) que residen de manera permanente en el Centro Poblado Héctor Ramírez. Cada uno de estos profesionales tiene a su cargo el seguimiento de aproximadamente 55 excombatientes, asegurando una supervisión detallada del cumplimiento de la ruta de reincorporación.

Además, las estructuras organizativas del Centro Poblado han establecido mecanismos internos de revisión y control. Según los estatutos, la Junta de Acción Comunal realiza reuniones mensuales para evaluar avances y tomar decisiones estratégicas, mientras que la Cooperativa y la Asociación llevan a cabo reuniones trimestrales para revisar el desempeño de los proyectos productivos y administrativos. Estas sesiones permiten identificar desafíos, ajustar estrategias y garantizar el cumplimiento de los objetivos planteados en el proceso de reincorporación y desarrollo comunitario.

¿Cómo se mantiene el proceso o proyecto? ¿Hay alguna visión o planteamiento de viabilidad económica o de sostenibilidad?

La visión del Centro Poblado Héctor Ramírez se ha ido consolidando progresivamente entre los excombatientes y demás habitantes. No obstante, después de cinco años de implementación del proceso de paz, la mayoría de los proyectos productivos están en fase de alcanzar punto de equilibrio. Como resultado, persiste una alta dependencia de las transferencias monetarias proporcionadas por el Gobierno Nacional, equivalente a 0.9 SMMLV que cada excombatiente recibe mensualmente. Además, aproximadamente el 40% de la población económicamente activa genera ingresos a través de diversas actividades laborales, como el trabajo en jornales, escoltas, desminado humanitario y otros sectores.

Un paso clave hacia la sostenibilidad ha sido la planificación estratégica a largo plazo. Los resultados del diplomado en Liderazgo Comunitario ofrecido por la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP) han contribuido a estructurar un plan estratégico con metas definidas hasta el año 2030. Este plan abarca la consolidación de la visión y misión del Centro Poblado, estableciendo programas y proyectos que buscan garantizar su viabilidad con el respaldo del Gobierno Nacional, las autoridades locales y la cooperación internacional.

El éxito de este modelo dependerá de la diversificación de fuentes de financiamiento, el fortalecimiento de capacidades productivas de la comunidad y la construcción de alianzas estratégicas que faciliten el acceso a mercados y recursos que permitan reducir progresivamente la dependencia de las transferencias estatales y garantizar la sostenibilidad del Centro Poblado a largo plazo.

Gestión del proceso

¿Cuáles son las estrategias que han implementado para que el proyecto pueda mantenerse en el tiempo?

Se destacan como estrategias para la sostenibilidad del proceso, la creación de figuras organizativas para la captación de recursos externos (asociación) y la generación de ingresos propios (cooperativa). Para la consecución de servicios sociales y el ordenamiento territorial (junta de acción comunal) la búsqueda de alianzas estratégicas con universidades, centros de investigación y agencias de cooperación internacional con el ánimo de dinamizar procesos educativos, formativos, sociales y productivos.

¿Se perciben soluciones creativas para resolver problemas de sostenibilidad o continuidad?

Para enfrentar los desafíos de sostenibilidad y continuidad, el Centro Poblado ha adoptado soluciones innovadoras que fortalecen su posicionamiento y acceso a nuevas oportunidades:

- Turismo experiencial y ecoturismo: Se ha aprovechado la notoriedad alcanzada a nivel local, nacional e internacional para atraer visitantes interesados en el turismo experiencial, permitiendo que personas externas conozcan de primera mano la historia y transformación de los excombatientes, además de disfrutar de procesos de ecoturismo.
- Aprovechamiento del contexto político actual: Dado que el actual Gobierno Nacional se identifica con una ideología progresista y está comprometido con la implementación de la política de "Paz Total", el Centro Poblado busca consolidar y fortalecer lo logrado hasta ahora mediante el aprovechamiento de nuevos espacios de apoyo gubernamental y de cooperación internacional.

- **Gestión política y socialización de propuestas:** Actualmente, las directivas del Centro Poblado están preparando un documento estratégico que será presentado a los Senadores y Representantes del Partido Comunes (cinco senadores y cinco representantes), así como al Representante a la Cámara elegido por las víctimas en el departamento del Caquetá. La finalidad es lograr la inclusión de sus programas y proyectos dentro del Plan Nacional de Desarrollo "Colombia Potencia Mundial Para la Vida 2022-2026", asegurando así respaldo institucional y recursos para la consolidación del proceso de reincorporación.

Estas estrategias creativas han permitido fortalecer la estabilidad del Centro Poblado, consolidándolo como un referente en innovación social territorial y contribuyendo a su sostenibilidad en el largo plazo.

¿Cómo ha sido el aprendizaje obtenido por los miembros sobre el proyecto y sobre procesos de gestión? ¿Qué competencias o aprendizajes ha obtenido el grupo?

Los excombatientes consultados coinciden en que el proceso de reincorporación ha transformado sus vidas de manera significativa, llegando a describirlo como un "volver a nacer". En este sentido, los aprendizajes adquiridos han sido sustanciales y abarcan diversas áreas:

- **Formación académica y profesional:** Muchos han logrado completar su educación en niveles de primaria, secundaria y educación superior, complementando estos estudios con capacitaciones en asociatividad empresarial, atención al cliente, comercialización y sistemas de producción.
- **Gestión de proyectos productivos:** A través de la experiencia en emprendimientos agropecuarios, han desarrollado competencias en planificación, manejo de cultivos, comercialización y gestión financiera.
- **Apertura a la asistencia técnica y alianzas externas:** En la fase inicial de implementación de proyectos productivos, como el cultivo de piña, la comunidad rechazó el apoyo técnico de la ARN y la Universidad de la Amazonia bajo la creencia de que su conocimiento empírico era suficiente. Sin embargo, tras la pérdida del 70% del cultivo en 2017 debido a malas prácticas, comprendieron la importancia de recibir asesoría externa y reorientaron su estrategia.

Este aprendizaje llevó a la comunidad a establecer colaboraciones con ONGs locales, organismos de cooperación internacional, la Universidad de la Amazonia, la Gobernación y la Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria de La Montañita. Gracias a estas alianzas, hoy en día han logrado mejorar la eficiencia de sus procesos productivos y comerciales, permitiendo la distribución de sus productos en el mercado de Florencia a través de cadenas comerciales como Supermercados El Primo, El Supermio, La Placita Caqueteña, además de su

participación en mercados campesinos semanales en distintas zonas del departamento.

Estos aprendizajes han fortalecido la capacidad de autogestión de la comunidad, consolidando su proceso de reincorporación y asegurando una mayor viabilidad y sostenibilidad en el tiempo.

Gestión de las oportunidades y gestión del cambio / apropiación social y capital social formado en aplicación de nuevos procesos.

¿Qué resultados y beneficios le ha generado a la comunidad, que les motiven a pensar en colaborar con otras poblaciones?

Los excombatientes manifiestan que desde el año 2017, cuando iniciaron su proceso de asentamiento en la Zona Veredal Agua Bonita, recibieron una gran acogida por parte de las comunidades de las veredas aledañas. A medida que se han consolidado, han tenido acceso a múltiples oportunidades que una comunidad campesina tradicional difícilmente puede obtener en un tiempo relativamente corto. En reciprocidad, la comunidad del Centro Poblado Héctor Ramírez ha compartido sus experiencias y ha facilitado el acceso a los servicios sociales que han logrado consolidar.

El Centro Poblado se ha convertido en un referente para el desarrollo de diversas actividades de integración comunitaria, fortaleciendo la cohesión social y promoviendo espacios de intercambio con otras poblaciones. Entre las iniciativas más destacadas se encuentran:

- Campeonatos de fútbol, aprovechando la cancha sintética con la que cuentan, lo que ha permitido la integración de jóvenes y adultos de comunidades aledañas.
- Bazares de integración, en los cuales se han utilizado tradiciones locales como los desafíos de gallos como punto de encuentro comunitario.
- Festival de murales "Caquetá se pinta de colores", que ya cuenta con cinco ediciones y ha servido para embellecer el territorio, promover la identidad cultural y generar reconocimiento a nivel regional y nacional.
- Turismo experiencial y comunitario, permitiendo que visitantes nacionales e internacionales conozcan de primera mano la transformación y experiencia de los excombatientes, promoviendo una visión renovada de la reincorporación y la construcción de paz.

Estos logros han motivado a la comunidad a extender su experiencia y colaborar con otras poblaciones en procesos similares, compartiendo conocimientos y estrategias que han facilitado su integración social, económica y cultural. Esta apertura ha contribuido a la creación de redes de apoyo y al fortalecimiento de la reconciliación en el territorio.

¿En qué otros escenarios han podido compartir aprendizajes obtenidos del proyecto?

Las personas que desempeñan roles de liderazgo dentro del Centro Poblado han sido invitadas constantemente por organizaciones locales, regionales, nacionales e internacionales para compartir su experiencia, debido a que su proceso de reincorporación es considerado un referente en Colombia.

Uno de los casos más emblemáticos es el de los excombatientes vinculados a la Base Humanicemos, una iniciativa de desminado humanitario financiada principalmente con recursos del Fondo Noruego para los Refugiados. Gracias a los logros alcanzados y los altos indicadores de gestión, este programa se ha convertido en un referente a nivel nacional y ha inspirado otras dinámicas similares en distintas regiones del país.

Adicionalmente, los equipos técnicos de verificación de la Misión de la ONU y los delegados de los gobiernos garantes del Proceso de Paz han utilizado encuentros y reuniones para exponer los aportes logrados por la Base Humanicemos, actualmente localizada en el Centro Poblado Héctor Ramírez. En estos espacios, se presentan los avances y metas alcanzadas en materia de reincorporación, fortaleciendo el reconocimiento del proceso y promoviendo su replicabilidad en otros territorios.

Estas oportunidades de compartir experiencias han permitido que los excombatientes no solo transmitan su conocimiento, sino que también generen redes de colaboración con otras comunidades en proceso de reincorporación y desarrollo, consolidando así un modelo sostenible de transformación social.

¿Cómo han organizado y sistematizado los aprendizajes?

Los excombatientes del Centro Poblado Héctor Ramírez aún no cuentan con la capacidad suficiente para sistematizar de manera autónoma sus procesos de generación de conocimientos y aprendizajes. Sin embargo, este desafío ha sido abordado a través de alianzas estratégicas con universidades y centros de investigación que han asumido la tarea de documentar y analizar su proceso de reincorporación.

Un caso destacado es el presente estudio, cuyo objetivo es generar un proceso académico que permita consolidar una línea base en innovación social territorial. Esto busca no solo documentar la experiencia del Centro Poblado, sino también motivar el desarrollo de iniciativas similares que faciliten a los excombatientes la adquisición de herramientas para la gestión efectiva de su reincorporación.

La colaboración con instituciones académicas ha permitido estructurar metodologías de análisis, identificar buenas prácticas y establecer modelos replicables para otros procesos de reincorporación en Colombia y el mundo. Con el tiempo, se espera que la comunidad del Centro Poblado pueda fortalecer sus

capacidades en la sistematización de experiencias, garantizando la continuidad del proceso y su impacto a largo plazo.

¿Se han hecho alianzas o cooperación con otras comunidades o grupos a partir de la experiencia del proyecto?

Como resultado de su consolidación y experiencia en el proceso de reincorporación, el Centro Poblado Héctor Ramírez ha establecido alianzas estratégicas con otros Antiguos Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (AETCR) para el intercambio de conocimientos y experiencias exitosas.

Específicamente, se han generado vínculos con los antiguos ETCR de Miravalle en San Vicente del Caguán y Yará en El Doncello, ambos ubicados en el departamento del Caquetá. A través de estas alianzas, se han promovido espacios de diálogo y aprendizaje mutuo, facilitando la transferencia de estrategias productivas, organizativas y sociales que han permitido fortalecer la integración de los excombatientes en sus comunidades.

Además, se han explorado oportunidades de articulación con otros AETCR en diferentes regiones del país, con el objetivo de expandir el impacto del modelo de reincorporación desarrollado en el Centro Poblado Héctor Ramírez. Estas acciones han favorecido la creación de redes de apoyo, fortaleciendo la capacidad de autogestión y sostenibilidad de estas comunidades en su tránsito hacia la vida civil.

¿Cómo ha sido la receptividad de la gente frente al proyecto?

La acogida del proyecto ha sido altamente positiva, especialmente en el departamento del Caquetá, una de las regiones más afectadas por el conflicto armado. Aunque persisten problemáticas asociadas a la violencia, los indicadores de seguridad han mostrado una mejora significativa desde la firma del Acuerdo de Paz con las FARC-EP, especialmente en la reducción de tomas guerrilleras, masacres, secuestros y asesinatos.

La comunidad del municipio de La Montañita ha demostrado un alto nivel de apoyo al proceso de reincorporación, comprendiendo que representa una oportunidad única para la construcción de una sociedad en paz. Este respaldo se basa en el reconocimiento de la importancia de la reconciliación y la implementación de mecanismos de no repetición, permitiendo la convivencia a pesar de las diferencias ideológicas.

El compromiso de la comunidad ha sido clave para la integración de los excombatientes, facilitando la creación de lazos de cooperación y confianza que fortalecen el proceso de reincorporación. Este ambiente de aceptación y apoyo ha permitido consolidar un modelo de desarrollo social basado en la participación y el diálogo.

¿Hay iniciativas de continuidad o nuevos proyectos en mente?

Actualmente, la principal iniciativa para fortalecer la generación de ingresos en el Centro Poblado se centra en el desarrollo del ecoturismo, agroturismo y turismo experiencial. Para ello, se han implementado procesos formativos y se está avanzando en la construcción de infraestructura básica, incluyendo hospedajes tipo cabaña rural alrededor de un lago cercano al asentamiento. Estas acciones buscan diversificar las fuentes de ingreso y consolidar el turismo como una alternativa económica sostenible para la comunidad.

Además, la Asociación de Mujeres de Agua Bonita, que involucra a habitantes de cinco veredas, está trabajando en la consolidación de un programa de comercialización de productos agroindustriales. Este programa incluye la venta de pulpas de fruta, infusiones orgánicas y semillas y plántulas nativas a través de un vivero comunitario. Este proyecto cuenta con el respaldo financiero y técnico del Gobierno de Portugal y la asesoría de Red Adelco, fortaleciendo así las capacidades productivas y comerciales de la comunidad.

Finalmente, a partir de la evaluación del proceso de reincorporación en el Centro Poblado Héctor Ramírez, se ha determinado que este constituye una iniciativa de Innovación Social, alineada con la categoría de "Proyectos de intervención" propuesta por Jaillier (2020), dado su enfoque en la transformación directa de realidades sociales y económicas.

Comparando su grado de evolución con los niveles tradicionales de TRL (Technology Readiness Levels), expuestos en el marco conceptual del presente estudio, se puede concluir que la Innovación Social desarrollada en este caso se encuentra en un TRL6. Esto significa que ha alcanzado un nivel significativo de consolidación, caracterizado por una fuerte estructura asociativa, criterios de sostenibilidad y un control efectivo de los procesos de gestión social (Jaillier, 2020).

Conclusiones

Tras la ejecución del trabajo de campo y la aplicación de los instrumentos metodológicos establecidos, así como la revisión teórica necesaria para definir los lineamientos de esta investigación, se han obtenido las siguientes conclusiones:

El proceso implementado durante cinco años por los excombatientes de las FARC-EP en el Centro Poblado Héctor Ramírez en La Montañita, Caquetá, constituye un caso de innovación social territorial. Según Jaillier (2020), sus factores clave incluyen:

- Social: Beneficia a un grupo significativo de personas.

- Genuina y Original: Surge de manera autónoma por parte de los excombatientes.
- Vigente: Atiende problemáticas actuales en constante evolución.

Aunque el proceso se encuentra en una fase de consolidación, con un horizonte de quince años, ha avanzado en más del 33% del tiempo proyectado. Se clasifica como expansiva y transformadora, ya que puede replicarse en otros AETCR o centros poblados rurales con condiciones similares. Además, los beneficiarios destacan mejoras significativas en su calidad de vida, pese a las dificultades enfrentadas.

Este caso se ajusta a la definición de Innovación Social de INNCOM (2013), entendida como: *“Una solución para resolver una problemática social que es más efectiva que las soluciones actuales y es impulsada por actores sociales o por los mismos beneficiarios (...) la cual puede surgir de nuevas ideas o soluciones existentes en otras regiones”*.

Siguiendo el marco conceptual de innovación social territorial, basado en Jaillier (2020), se determinó que este caso corresponde a la categoría de “Proyectos de intervención”, donde los beneficiarios gestionan directamente sus ideas, afrontan problemáticas con creatividad y establecen estrategias de sostenibilidad. Su proceso incluye la construcción de capital social y el fortalecimiento del tejido comunitario tanto interno como externo.

A pesar de acercarse a la categoría de innovación social con fines productivos y emprendimientos, la ejecución de acciones en el Centro Poblado Héctor Ramírez trasciende lo meramente económico, consolidándose como un modelo de intervención territorial integral.

Adicionalmente, comparando su evolución con los niveles de TRL (Technology Readiness Levels), utilizados para evaluar el desarrollo de innovaciones, se ha determinado que el proceso se encuentra en TRL6, lo que indica que cuenta con una estructura sólida de asociatividad, sostenibilidad, gobernanza y gestión social.

Este modelo de innovación, con más de cinco años de implementación (aproximadamente el 33% del horizonte total de quince años), se encuentra en un 67% de consolidación dentro de la clasificación de los TRL tradicionales. Si mantiene su trayectoria actual, tiene el potencial de alcanzar TRL9 antes del plazo inicialmente estimado, consolidándose como un referente de innovación social territorial en el marco del Proceso de Paz en Colombia.

REFERENCIAS

1. Alcaldía de La Montañita, departamento del Caquetá, Colombia. <http://www.lamontanita-caqueta.gov.co/>
2. Acosta, LE; Mendoza, D; De La Cruz, PE; Murcia, UG. Indicadores de Bienestar

- Humano Indígena (IBHI). Primer reporte sobre el estado de los modos de vida y territorios de los pueblos indígenas del departamento de Amazonas. Colombia. Instituto Amazónico de Investigaciones Científicas SINCHI. 2020 150 p.
3. Castrillon, E. (2020). *Elementos claves para la investigación social*. Universidad Pontificia Bolivariana. [https://repository.upb.edu.co/bitstream/handle/20.500.11912/5465/Elementos Claves Investigacion Social.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repository.upb.edu.co/bitstream/handle/20.500.11912/5465/Elementos%20Claves%20Investigacion%20Social.pdf?sequence=1&isAllowed=y).
 4. Chaves, V. E. J. (2012). El estudio de caso y su implementación en la investigación. *Revista internacional de investigación en ciencias sociales*, 8(1), 141-150.
 5. Colletis, G. y B. Pecqueur (1995). "Rôle des politiques technologiques dans la creation de ressources spécifiques et d'avantages dynamiques de localisation". A. Rallet y A. Torre (dirs.), *Économie industrielle et économie spatiale*. París: Economica.
 6. Dollfus, O. (1975). *El espacio geografico* (Oikos Tau,). Published by Oikos-Tau, 1900. <https://www.iberlibro.com/9788428103039/espacio-geografico-Aliver-Dollfus-8428103038/plp>.
 7. Enrique, A. M., & Barrio Fraile, E. (2018). Guía para implementar el método de estudio de caso en proyectos de investigación. *Propuestas de investigación en áreas de vanguardia*, 159-168.
 8. Flora, C., Flora, J. & Fey, S. (2004). *Rural communities: legacy and change*. 84ágs.84rafí, United States: Westview Press.
 9. Flora, C., Flora, J. & Fey, S. (2008). *Rural communities: Legacy and change*. Colorado, United States: Westview Press.
 10. Fuster Guillen, D. E. (2019). Investigación cualitativa: Método fenomenológico hermenéutico. *Propósitos y representaciones*, 7(1), 201-229.
 11. Niño Gonzalez, C. (2017). Breve historia del conflicto armado en Colombia. *Revista de Paz y Conflictos*, 10 (1), 327-330. ISSN 1988-7221. Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=205052042015>
 12. Nuñez, N. S., & Calderón, W. F. I. (2021). Representaciones sociales acerca del proceso de reincorporación entre los excombatientes de las FARC ubicados en el ETCR La Fila y la comunidad del municipio de Icononzo-Tolima. *Perspectivas*, (21), 57-70.
 13. Pérez, M. J. (2021). Estrategias de vida de la comunidad del espacio territorial de capacitación y reincorporación-ETCR-Héctor Ramírez, Vereda Agua bonita, Municipio de La Montañita, Departamento del Caquetá. Recuperado de: <https://ridum.umanizales.edu.co/xmlui/handle/20.500.12746/4846>
 14. Ramírez, E. R. S., & Hervis, E. E. (2019). El método estudio de caso y su significado en la investigación educativa. In *Procesos formativos en la investigación educativa: diálogos, reflexiones, convergencias y divergencias* (pp. 203-222). Red de Investigadores Educativos Chihuahua AC.

15. Rios, J. (2016). *BREVE HISTORIA DEL CONFLICTO ARMADO EN COLOMBIA*. La Vanguardia. <https://www.lavanguardia.com/libros/libro/breve-historia-del-conflicto-armado-en-colombia-9788490972571>.